

## ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ КЛАСТЕРОВ В ЭКОНОМИКЕ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

ИЗМАЛКОВА ИРИНА ВАЛЕРЬЕВНА

ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина»,  
г. Тамбов, Российская Федерация, e-mail: izmalkova.02@mail.ru

СЕЛЕЗНЁВА ЛЮДМИЛА ЮРЬЕВНА

ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина»,  
г. Тамбов, Российская Федерация, e-mail: selezneva-lyudmila@list.ru

Наличие на территории региона производителей и переработчиков продукции одной отрасли позволяет их объединить в кластер, способствующий развитию каждого участника. В данной статье рассмотрены основные предпосылки для создания сельскохозяйственного кластера на примере Тамбовской области. На основании анализа отраслей экономики региона определено, что создание сельскохозяйственного кластера является наиболее перспективным для Тамбовской области. Разработана модель функционирования кластера, ядром которого являются производители и переработчики сельскохозяйственной продукции, а также предприятия, занимающиеся реализацией готовой продукции. Определены основные преимущества создания кластера для всех его участников и для региона в целом, в частности, повышение конкурентоспособности региона и импортозамещения продукции. Установлено, что кластеризация сельскохозяйственного производства в регионах страны связана с необходимостью учета специализации регионов, поэтому при формировании кластера важно провести факторный анализ региона с учетом его географического положения, природных ресурсов, инфраструктуры, количества предприятий, занятых переработкой и производством продукции, рынков сбыта продукции и многих других факторов, которые влияют на специфику формирования кластера. Сделан вывод о том, что для наиболее успешного функционирования сельскохозяйственного кластера важно, чтобы инициаторами создания сельскохозяйственных кластеров выступали предприниматели, соответствующие властные структуры региона муниципальных районов с аграрной специализацией. При создании кластера необходимо также учитывать социальную, экологическую и экономическую составляющие региона.

*Ключевые слова:* кластер, конкурентоспособность, импортозамещение, растениеводство, животноводство

В настоящее время в связи с ухудшающейся политической ситуацией в мире, а как следствие – созданием барьеров для благоприятного развития экономики, в Российской Федерации происходят изменения экономических и социальных отношений, которые затрагивают основные отрасли экономики. Органы власти, как на федеральном, так и на региональном уровне вынуждены применять меры по стимулированию экономических процессов в стране, в том числе разрабатывают и распространяют различные программы по поддержанию отраслей экономики и бизнеса в целом. Традиционными в нашей стране является поддержание таких отраслей, как сельское хозяйство и оборонная промышленность. Сельское хозяйство является наиболее гибкой отраслью экономики, оно способно подстраиваться под взятый экономический

курс. В случае оптимального экономического развития оно способно увеличивать объемы производства, и, наоборот, медленно снижать их при несовершенстве выбранного курса. Кроме того, сельское хозяйство традиционно является ядром продовольственной безопасности страны.

При этом за последние несколько лет четко обозначилась необходимость создания агропромышленных формирований кластерного типа, в которых снижается риск инвесторов, и могут применяться новые формы страхования. Создание кластеров является выгодным направлением, как для сельхозпроизводителей, так и для перерабатывающих, торговых и сервисных предприятий и заводов – изготовителей сельхозтехники. Рост цен на продукты питания в последние годы создал условия инвестиционной привлекательности сельско-

хозяйственного производства во многих регионах страны. Создание в регионах сельскохозяйственных кластеров позволит разработать эффективные проекты для инвесторов, с целью привлечения капитала в страну [1; 2].

Нестабильные экономические условия и экономический спад в регионах России в последние годы создали реальные предпосылки для формирования кластеров. В развитых рыночных странах кластеры создавались десятилетиями, опыт в создании кластеров показали такие страны, как США, Япония, Дания, Финляндия, Германия и многие другие. Развитие традиционных отраслей экономики и специализация страны определяют специфику кластера. Для выявления сильных и слабых сторон региона с позиций будущих кластеров на первоначальном этапе необходимо проанализировать ситуацию по нескольким направлениям: определить количество участников (работников, учреждений), задействованных в данном секторе предполагаемого кластера; выявить соотношение расходов и доходов во всем технологическом процессе: от поставки сырья до реализации продукции; выявить удельный вес локальных секторов в кластере, регионе, стране; определить темпы роста кластера.

Подобный анализ впервые был проведен американским экономистом М. Портером, он же привел определение кластера: «...Кластеры – это... географические сосредоточения взаимосвязанных предприятий, компаний, специализирующихся на поставках определенного типа продукции, обслуживающих организаций, компаний, работающих в смежных отраслях, и связанных с ними институтов (например, университетов, устанавливающих стандарты агентств и торговых объединений) в конкретных отраслях промышленности, конкурирующих, но также сотрудничающих между собой...» [3]. Ядром кластера выступали сильные предприятия, с квалифицированным менеджментом и высоким уровнем корпоративной культуры. Включение в кластер однородных предприятий способствовало перенятию опыта менеджмента и корпоративной культуры базисного предприятия – ядра кластера.

Одной из задач создания кластеров малых и средних предприятий в сельском хозяйстве является приспособление к непрерывным изменениям конкурентной среды и рыночного спроса, а также снижение рыночного влияния импортеров сельскохозяйственной продукции на товарных рынках регионов России. Создание кластеров может способствовать производству продукции с новыми характеристиками. Малые и средние предприятия,

находящиеся в кластере, усиливают свою конкурентоспособность и положение на товарном рынке. Рынок продуктов питания является одним из ключевых на товарном рынке любой страны, что обуславливает активное развитие сельскохозяйственных кластеров. Кластеры малого и среднего предпринимательства в сфере сельскохозяйственного производства могут образовываться на основе самоорганизации предпринимателей или при помощи региональных и муниципальных властей. Самоорганизация предпринимателей, как правило, осуществляется по инициативе предпринимателя или группы предпринимателей. Предприятия – потенциальные участники кластера, производящие однородные виды товаров (услуг), являются конкурентами по отношению друг к другу на товарных рынках. В этой связи, у предпринимателей возникает опасение при вхождении в кластер по поводу потери собственного бизнеса, зачастую, за счет вытеснения крупным производителем, более мелких организаций [4].

На сегодняшний день перед органами власти регионов страны стоит задача создания кластеров малых и средних предприятий в агропромышленном комплексе за короткий промежуток времени 2015-2020 гг. В этой связи важную роль в ускорении организации кластеров выполняют органы власти, которые способны составить прогнозы формирования кластеров с учетом пространственного размещения и специализации сельскохозяйственного производства, а также организовать контакты между предпринимателями. При этом создание кластера в сельском хозяйстве при поддержке государства будет успешным при сочетании малых и крупных форм хозяйствования в аграрном комплексе; определении направлений, методов и механизмов регулирования отрасли; разработки нормативных актов, стратегий развития, организации инспекционного контроля за выполнением программ. Кроме того, государство должно быть инициатором создания консалтинговых организаций, способствующих внедрению и применению информационных технологий, а также организаций, осуществляющих консультационное обеспечение по вопросам нормативно-правовой базы, бухгалтерскому и налоговому учету [5].

Как новый институт развития, провозглашенный Министерством экономического развития РФ в начале 2006 г., кластерная политика является наиболее перспективным направлением для Тамбовской области, в первую очередь, с территориальной точки зрения. Он действительно придает высокую значимость микроэкономической составляющей с учетом территориальной и социальной

специфики. А в итоге стимулирует эффективное развитие региона, повышает конкурентоспособность его инновационно развивающихся производственных систем, производимой продукции, увеличивает занятость, бюджетные поступления и др. На территории Тамбовской области имеются все условия для функционирования полноценных кластеров, специализирующихся на производстве и переработке сельхозпродукции. Агропромышленный комплекс является ведущим сектором экономики Тамбовской области. В агропромышленном комплексе Тамбовской области производится более 20 % валового регионального продукта. В сельской местности проживает более 42 % насе-

ления области. Основное богатство региона – черноземные почвы. Земельный фонд области включает более 3,4 млн га, в его структуре преобладают сельскохозяйственные угодья (78,9 %), из которых на долю черноземов приходится 87 % [6].

Учитывая это, развитие агропромышленного комплекса признано приоритетным направлением развития региона. Объем инвестиций в основной капитал агропромышленного комплекса в 2014 г. составил 32,2 млрд руб., что больше значения 2013 г. на 11,6 % (табл. 1). Средства инвесторов направлялись на строительство животноводческих комплексов, молочных комплексов, элеваторных мощностей по хранению и переработке зерна.

Таблица 1

Инвестиции в АПК Тамбовской области, млрд руб.

Годы	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Сельское хозяйство	3,0	3,7	6,0	7,5	7,1	17,7	19,9	21,2	26,2
Пищевая и перерабатывающая промышленность	0,9	0,8	1,2	1,6	3,5	8,1	7,0	7,6	8,0
Сумма инвестиций в основной капитал АПК	3,9	4,5	7,2	9,1	10,6	25,8	26,9	28,8	34,2

Данные результаты достигнуты за счет эффективной политики, проводимой Правительством РФ и Министерством сельского хозяйства по поддержке агропромышленного комплекса. За период реализации национального проекта «Развитие АПК» и Государственной программы объем средств, направленный на поддержку сельскохозяйственных товаропроизводителей Тамбовской области в 2006-2014 гг. составил более 23,2 млрд руб., в том числе из федерального бюджета – 19,24 млрд руб., из областного – 11,51 млрд руб. Если в 2006 г. поддержка составляла 638 млн руб., то по итогам 2014 г. она увеличилась в 11 раз и состави-

ла 7,52 млрд руб., в том числе из средств федерального бюджета – 4,92 млрд руб., из областного бюджета – 2,6 млрд руб. Софинансирование из областного бюджета по всем мероприятиям выдержано в полном объеме [6].

Стоимость валовой продукции АПК за 2014 г. составила 80,4 млрд руб. (табл. 2). На территории области действуют 347 сельхозпредприятий, 2,5 тысячи крестьянских (фермерских) хозяйств, 72 сельскохозяйственных потребительских кооператива, около 276 тысяч личных подсобных хозяйств и 43 крупных и средних перерабатывающих предприятия.

Таблица 2

Валовая продукция АПК Тамбовской области в 2006-2014 гг., млрд руб.

Годы	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Продукция сельского хозяйства	21,3	28,3	35,6	37,4	36,6	52,0	60,0	72,3	80,4
Продукция пищевой и перерабатывающей промышленности	6,8	11,5	13,6	20,3	20,8	41,8	38,6	41,8	47,2

Государственная поддержка придала импульс устойчивому развитию растениеводства, животноводства, малых форм хозяйствования и социальному развитию села. В растениеводстве основные усилия аграриев направлены на увеличение производства продукции, повышение ее качества за счет внедрения

высокопродуктивных сортов и более широкого применения современных ресурсосберегающих технологий. В области в рамках Государственной программы принимаются меры по развитию отрасли животноводства, выполнению запланированных объемов производства мяса, молока, яйца и прудовой рыбы.

Мясное животноводство демонстрирует устойчивый рост, являясь одной из наиболее динамично развивающихся отраслей агропромышленного комплекса области. В регионе созданы хорошие условия для стабильного развития свиноводства и птицеводства: поголовье свиней во всех категориях хозяйств на 01.01.2015 г. составило 808,7 тыс. голов (101,2 % к уровню прошлого года), в том числе в сельхозпредприятиях – 745,1 тыс. голов (102,8 % к уровню прошлого года); поголовье птицы в сельскохозяйственных организациях на последнюю отчетную дату – 6593 тыс. голов. На 01.01.2015 г., поголовье КРС во всех категориях хозяйств составило 140,2 тыс. голов (99,0 % к уровню прошлого года), в том числе в сельхозпредприятиях – 32,9 тыс. голов (106,2 % к уровню прошлого года); в том числе коровы – 46,4 тыс. голов (95,7 % к уровню прошлого года), из них в сельскохозяйственных организациях содержатся 12,1 тыс. голов (108,7 % к уровню прошлого года) [6].

С 2008 г. в соответствии со Стратегией национальной безопасности, Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации, реализуется Программа развития АПК Тамбовской области. Отличительная черта Программы – внедрение системного подхода к развитию АПК области и обеспечение устойчивого развития сельских территорий путем создания инфраструктурных условий реализации инвестиционных проектов производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции в том числе, за счет реализации пилотного проекта «Повышение энергоэффективности экономики – ключевой фактор развития агропромышленного комплекса региона».

В рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовской области на 2013–2020 гг. поставлены основные цели развития отрасли до 2020 г.:

- ускоренное импортозамещение в отношении мяса (свинины, птицы, крупного рогатого скота), молока, овощей открытого и закрытого грунта, семенного картофеля и плодово-ягодной продукции;
- обеспечение населения области пищевыми продуктами на уровне рациональных норм питания за счет увеличения производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия;
- повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках;
- повышение финансовой устойчивости предприятий агропромышленного комплекса;

- устойчивое развитие сельских территорий;
- воспроизводство и повышение эффективности использования в сельском хозяйстве земельных и других ресурсов, а также экологизация производства.

Государственная программа предусматривает комплексное развитие всех отраслей и подотраслей, а также сфер деятельности агропромышленного комплекса [7]. К первому уровню приоритетов относятся:

- в сфере производства – скотоводство (производство молока и мяса) как системообразующая подотрасль, использующая конкурентные преимущества области, наличие значительных площадей сельскохозяйственных угодий;
- в экономической сфере – повышение доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей;
- в социальной сфере – устойчивое развитие сельских территорий в качестве неперемного условия сохранения трудовых ресурсов, создание условий для обеспечения экономической и физической доступности питания на основе рациональных норм потребления пищевых продуктов для уязвимых слоев населения;
- в сфере развития производственного потенциала – мелиорация земель сельскохозяйственного назначения, введение в оборот неиспользуемой пашни и других категорий сельскохозяйственных угодий;
- в институциональной сфере – развитие интеграционных связей в агропромышленном комплексе и формирование территориальных кластеров;
- в научной и кадровой сферах – обеспечение формирования инновационного агропромышленного комплекса.

Ко второму уровню приоритетов относятся следующие направления:

- развитие импортозамещающих подотраслей сельского хозяйства, включая овощеводство и плодоводство;
- экологическая безопасность сельскохозяйственной продукции и продовольствия;
- минимизация логистических издержек и оптимизация других факторов, определяющих конкурентоспособность продукции.

На создание сельскохозяйственных кластеров в регионе повлияла не только специфика аграрной среды и реализуемые программы по поддержке малых форм хозяйствования, но и проведенный анализ перспектив создания кластеров в Тамбовской области [8]. В ходе проведения анализа выделились две группы приоритетных видов деятельности:

Высокий приоритет:

- 1) производство пищевых продуктов;
- 2) электрооборудование, электронное и оптическое оборудование;
- 3) производство кожи и обуви;
- 4) производство текстиля.
- 5) Средний приоритет:
- 6) химическое производство;
- 7) производство машин и оборудования;
- 8) малая металлургия;
- 9) производство транспортных средств и оборудования;
- 10) производство изделий из резины и пластмасс.

Учитывая значимость сектора АПК в экономике региона, а также в силу высокой локализации и специализации отрасли производства пищевых продуктов, наиболее приоритетными к развитию являются кластеры по производству и переработке продукции агропромышленного комплекса. Деление сектора АПК на растениеводство и животноводство позволяет выделить два перспективных кластера:

1. Кластер производства и переработки продукции животноводства «Животноводческий кластер».

2. Кластер производства и переработки продукции растениеводства «Растениеводческий кластер».

Возможности процессов кластеризации в рамках машиностроительной отрасли и производства оборудования на сегодняшний день ограничены технологическими и институциональными факторами. Усиление внутренних связей возможно вне сферы прямого производства, но в рамках использования потенциалов предприятий, на основе кумулятивного сочетания которых возможно развитие новых проектов.

Таким образом, могут быть выделены следующие потенциальные кластеры, складывающиеся или действующие, развитию которых в ближайшие годы необходимо уделить особое внимание:

1. Машиностроительный кластер.
2. Кластер легкой (текстильной и кожевенной) промышленности.
3. Химический кластер.
4. Туристический кластер.

Данные подотрасли являются конкурентоспособными и могут выступать в качестве приоритетных подотраслей рыночной специализации и создания кластеров в последующие годы.

В данных отраслях, прежде всего, будут:

– модернизироваться (реконструироваться) имеющиеся и строится новые производственные мощности;

– предприятия из указанных отраслей будут якорными резидентами промышленных (индустриальных), технологических парков, кластеров и зон территориального развития;

– требоваться квалифицированные и профессиональные кадры;

– требоваться усилия администрации Тамбовской области по продвижению производимой продукции.

С 2014 г. на территории области успешно развиваются два кластера: «Кластер производителей и переработчиков продукции растениеводства» и «Кластер производителей и переработчиков продукции животноводства». В каждом случае ядром сельскохозяйственного кластера становится крупное перерабатывающее предприятие, объединяющее вокруг себя малый и средний бизнес, производственные и снабженческо-сбытовые кооперативы, рыночные и инновационные структуры.

Центр кластерного развития Тамбовской области является одним из элементов инфраструктуры поддержки предпринимательской деятельности региона, обеспечивающий организацию взаимодействия предприятий, в том числе малого и среднего предпринимательства, учреждений образования и науки, некоммерческих и общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, инвесторов с целью реализации совместных кластерных проектов в Тамбовской области. С точки зрения экономической значимости, функционирование Центра кластерного развития является важным фактором в экономике региона. Центр занял прочные позиции в Тамбовской области, зарекомендовав себя как эффективный инструмент поддержки и оказания помощи субъектам малого и среднего предпринимательства. Роль Центра в экономике региона достаточно велика, предприятия, пользующиеся его поддержкой, имеют дополнительные возможности расширения своей деятельности, упрочнения позиций в агропромышленном комплексе, повышения конкурентоспособности и привлекательности для потенциальных инвесторов, а, как следствие, повышение инвестиционной привлекательности региона и увеличение объема инвестиций в экономику Тамбовской области.

Результатом создания сельскохозяйственных кластеров в регионах является:

– повышение производительности предприятий и самого агропромышленного комплекса;

– создание возможностей для инновационного и производственного роста;

– стимулирование и поддержание нового бизнеса.

Участие предприятий в сельскохозяйственном кластере предоставляет также преимущества сельхозпроизводителям в доступе к новым технологиям, методам работы и возможностям осуществления поставок произведенной продукции. При создании кластеров необходимо учитывать сложившиеся хозяйственные связи между сельхозпроизводителями и смежниками, тщательно провести подготовительную работу. Для наиболее успешного функционирования сельскохозяйственного кластера важно, чтобы инициаторами создания сельскохозяйственных кластеров выступали предприниматели, соответствующие властные структуры региона, муниципальных районов с аграрной специализацией. При создании кластера необходимо также учитывать социальную, экологическую и экономическую составляющие региона. В результате комплексной оценки всех факторов, влияющих на создание кластера в регионе, может сложиться четкая картина целесообразности функционирования такого института развития в регионе, его дальнейшее развитие и перспективы.

Таким образом, развитие аграрных кластеров в России должно регулироваться исходя из государственно-значимых целей, базироваться на разнообразии форм хозяйственной деятельности на селе с широким использованием механизмов кооперации и обеспечивать поддержку сельскохозяйственных производителей на сопоставимом с основными зарубежными конкурентами уровне, как по объемам, так и по набору инструментов [4].

В целом функционирование и развитие кластера производителей и переработчиков продукции растениеводства (растениеводческого кластера) в Тамбовской области позволит за счет использования положительного эффекта синергии повысить эффективность агропромышленного комплекса в целом, обеспечить мультипликативный эффект для динамичного развития всей экономики региона, будет служить катализатором развития сопредельных, смежных отраслей экономики [9].

#### Литература

1. Самаруха В. И. Формирование кластеров в сельском хозяйстве региона // Наука. Инновации. Образование. 2008. № 7. С. 231-242.
2. Батищева Е. А., Ващенко А. А. Анализ факторов процессов кластеризации в региональной экономике // Управление экономическими системами. 2012. № 2. URL: <http://uecs.ru/ru/uecs-38382012/item-/1088-2012-02-29-05-33-55>
3. Портер М. Конкуренция: пер. с англ. М.: Изд. дом «Вильямс», 2002.

4. Чекмарев О. П. Проблемы формирования и регулирования кластеров сельскохозяйственного производства в условиях ВТО // Перспективы развития России и Германии как членов ВТО: сборник научных статей. СПб.: ГУАП, 2013. С. 14-17.

5. Михайлов В. В., Кудреватых Н. В. Агропродовольственные кластеры как инструмент формирования устойчивого регионального продовольственного рынка Кемеровской области // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. 2010. № 7 (69). С. 108-113.

6. Доклад о результатах и основных видах деятельности в сельском хозяйстве Тамбовской области на 2013-2015 годы. URL: <http://agro.tmbreg.ru/doclad.html>.

7. Программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, инвестиционные проекты Тамбовской области. URL: <http://www.agro.tmbreg.ru/prog.html>.

8. Малое и среднее предпринимательство Тамбовской области в цифрах и фактах. URL: [http://pred.tmbreg.ru/deyatelnost/maloe\\_i\\_srednee\\_predprinimatelstvo](http://pred.tmbreg.ru/deyatelnost/maloe_i_srednee_predprinimatelstvo)

9. Пахомов М. А., Мамонтов В. Д., Меньщикова В. И. Предпосылки развития интегрированных структур в АПК Тамбовской области // Социально-экономические явления и процессы. Тамбов, 2015. Т. 10. № 10. С. 116-123.

#### References

1. Samarukha V. I. Formirovaniye klasterov v sel'skom khozyajstve regiona [Formation of clusters in the agriculture of region] // Nauka. Innovatsii. Obrazovaniye. 2008. № 7. S. 231-242.
2. Batishcheva E. A., Vashchenko A. A. Analiz faktorov protsessov klasterizatsii v regional'noj ekonomike [The analysis of clustering processes factors in regional economy] // Upravleniye ekonomicheskimi sistemami. 2012. № 2. URL: <http://uecs.ru/ru/uecs-38382012/item-/1088-2012-02-29-05-33-55>
3. Porter M. Konkurentsia [Competition]: per. s angl. M.: Izd. dom «Vil'yams», 2002.
4. Chekmarev O. P. Problemy formirovaniya i regulirovaniya klasterov sel'skokhozyajstvennogo proizvodstva v usloviyakh VTO [Problems of formation and regulation of clusters of agricultural production in the conditions of the WTO] // Perspektivy razvitiya Rossii i Germanii kak chlenov VTO: sbornik nauchnykh statej. SPb.: GUAP, 2013. S. 14-17.
5. Mikhajlov V. V., Kudrevatykh N. V. Agroprodovol'stvennye klasteri kak instrument formirovaniya ustojchivogo regional'nogo prodovol'stvennogo rynka Kemerovskoj oblasti [Agrofood clusters as instrument of formation of the steady regional food market of the Kemerovo region] // Vestnik Altajskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. 2010. № 7 (69). S. 108-113.
6. Doklad o rezul'tatakh i osnovnykh vidakh deyatelnosti v sel'skom khozyajstve Tambovskoj oblasti na

2013-2015 gg. [The report on results and primary activities in agriculture of the Tambov region for 2013-2015] URL: <http://agro.tmbreg.ru/-doclad.html>.

7. Programmy razvitiya sel'skogo khozyajstva i regulirovaniya rynkov sel'skokhozyajstvennoj produkcii, syr'ya i prodovol'stviya, investitsionnye projekty Tambovskoj oblasti [Programs of development of agriculture and regulation of the markets of agricultural production, raw materials and food, investment projects of the Tambov region]. URL: <http://www.agro.-tmbreg.ru/prog.html>.

8. Maloye i sredneye predprinimatel'stvo Tambovskoj oblasti v tsifrakh i faktakh [Small and medium business

of the Tambov region in figures and facts]. URL: [http://pred.tmbreg.ru/deyatelnost/maloe\\_i\\_srednee\\_predprinimatelstvo](http://pred.tmbreg.ru/deyatelnost/maloe_i_srednee_predprinimatelstvo)

9. Pakhomov M. A., Mamontov V. D., Men'shchikova V. I. Predposylki razvitiya integrirovannykh struktur v APK Tambovskoj oblasti [Prerequisites for development of the integrated structures in agrarian and industrial complex of the Tambov region] // Sotsial'no-ekonomicheskiye yavleniya i protsessy. Tambov, 2015. T. 10. № 10. S. 116-123.

\* \* \*

### **PREREQUISITES FOR CREATION OF CLUSTERS IN THE ECONOMY OF REGION (ON THE EXAMPLE OF THE TAMBOV REGION)**

IZMALKOVA IRINA VALERYEVNA

Tambov State University named after G. R. Derzhavin,  
Tambov, the Russian Federation, e-mail: [izmalkova.02@mail.ru](mailto:izmalkova.02@mail.ru)

SELEZNYOVA LYUDMILA YURYEVNA

Tambov State University named after G. R. Derzhavin,  
Tambov, the Russian Federation, e-mail: [selezneva-lyudmila@list.ru](mailto:selezneva-lyudmila@list.ru)

Existence of producers and processors of production of one branch in the territory of the region allows to unite them in the cluster promoting development of each participant. In this article authors considered the main prerequisites for creation of an agricultural cluster on the example of the Tambov region, defined that creation of an agricultural cluster is the most perspective for the Tambov region on the basis of the analysis of branches of economy of the region, developed the model of functioning of a cluster which kernel are producers and processors of agricultural production, and also the enterprises engaged in realization of finished goods, defined the main advantages of creation of a cluster to all its participants and to the region in general, in particular, increase of competitiveness of the region and import substitution of production, established that the clustering of agricultural production in regions of the country connects to need of the accounting of specialization of regions therefore when forming a cluster is important for carrying out the factorial analysis of the region taking into account his geographical position, natural resources, infrastructures, the number of the enterprises occupied with processing and production of goods, sales markets of production and many other factors which influence specifics of cluster formation, made the conclusion that it is important for the most successful functioning of an agricultural cluster that initiators of creation of agricultural clusters should be businessmen, the relevant power structures of the region of municipal districts with agrarian specialization. During creation of a cluster it is also necessary to consider social, ecological and economic components of the region.

*Key words:* cluster, competitiveness, import substitution, plant growing, animal husbandry